

Leistungsportfolio

Erfolgreicher Einkaufen mit sourceit

September 2008

1 Ihr Nutzen bei der Betreuung durch sourceit

Die sourceit GmbH garantiert aufgrund ihrer zahlreichen globalen Sourcing-Projekte eine zuverlässige Realisierung gestützt auf die notwendige Expertise und unser breit aufgestelltes Netzwerk an Kontakten. Insbesondere von Vorteil bei der Zusammenarbeit mit sourceit sind:

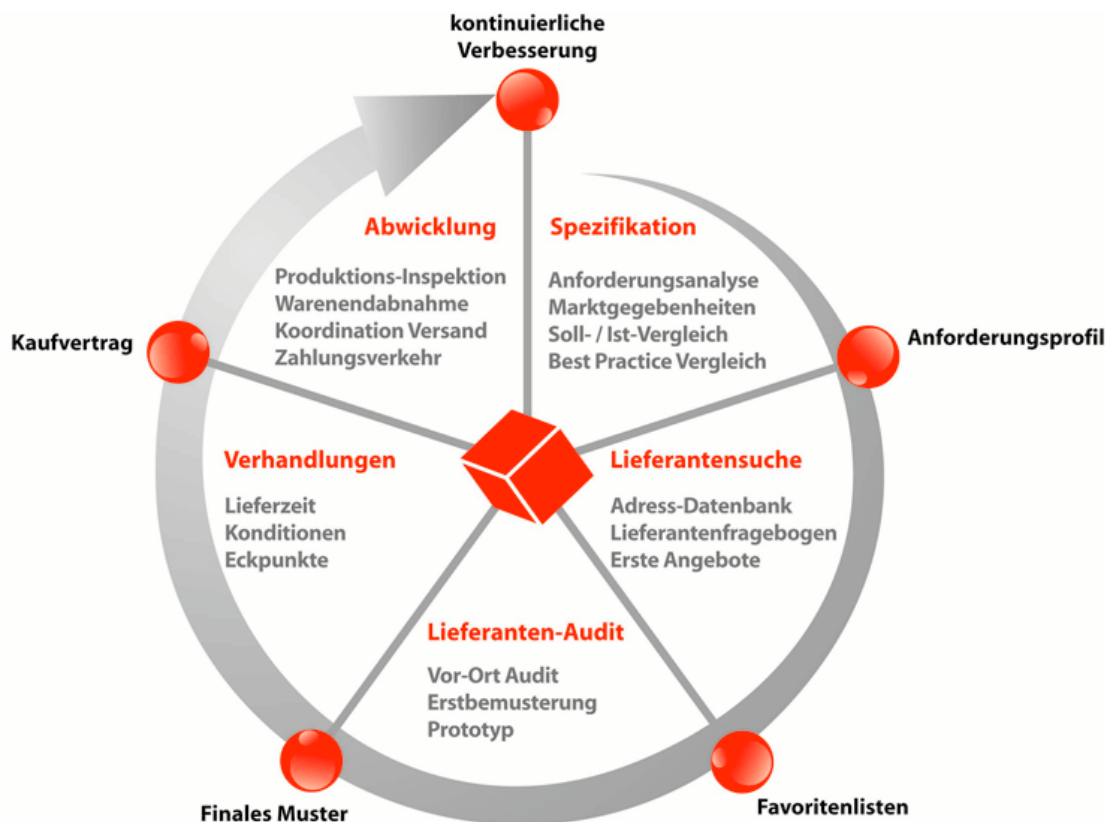
- ◆ Zuverlässiges Qualitätsmanagement (erprobt u.a. in zahlreichen erfolgreichen Automotive Projekten)
- ◆ Globale Erfahrung: Projekte von China, Malaysia, Taiwan über Indien bis Bolivien
- ◆ Sie erhalten eine Rund-um-Betreuung durch deutsche Ansprechpartner, welche die Wünsche an unsere asiatischen Mitarbeiter vor Ort weitergeben.
- ◆ Unterstützung bei Zoll und Speditionsfragen
- ◆ Eigenes IPO-Büro vor Ort (Shanghai): Unser verlängerter Arm nach Asien
- ◆ Ausgeklügeltes Einkaufsprojekt-Management nach dem sourceit-eigenen Projektplan Quinto™
- ◆ Erfahrung bei komplexen SCM-Projekten für Großkonzerne

2 Sourceit Projekte im Überblick

Auf Basis unserer diversen Einkaufsprojekte haben wir eine standardisierte Vorgehensweise, den Projektplan Quinto™, entwickelt, auf Basis dessen wir unsere Beschaffungsprojekte durchführen. Quinto™ basiert auf der klassischen Theorie des evolutionären Projektmanagements (kontinuierliche Verbesserung, um sich verändernden Märkten gerecht zu werden).

Quinto™ schafft aber zugleich Freiräume, um in jedem Projekt individuell auf die Gegebenheiten und Wünsche des einzelnen Kunden einzugehen und dennoch von der allgemeinen Erfahrung zu profitieren.

Jedes Projekt wird grundsätzlich entlang von fünf Phasen abgearbeitet, die jeweils mit einem Gateway geschlossen werden. Folgende Übersicht schematisiert diese Vorgehensweise:



Die kontinuierliche Verbesserung, welche dem Konzept des evolutionären Projektmanagements zugrunde liegt, wird bei sourceit Quinto™ in zwei Dimensionen umgesetzt:

- Während jeder einzelnen Phase nutzt sourceit den iterativen Lernprozess. So werden z.B. Gespräche mit dem ersten Lieferanten genutzt um den zweiten Lieferanten bereits gezielt auf die Schwachpunkte bzw. Stärken des ersten Lieferanten abzuprüfen. So wird das Vorgehen während der einzelnen Projektphase kontinuierlich verbessert.
- Nach jedem Projekt mit dem Kunden führt sourceit mit dem Kunden einen Review-Workshop durch. Hierbei wird überprüft, welche Teile des Projekts gut und welche schlecht verlaufen

sind. Sourceit nutzt dieses Wissen dann, um diesen Aspekten im nächsten Projektschritt mit dem Kunden Rechnung zu tragen.

2.1 Die einzelnen Phasen von sourceit Quinto™-Projekten

2.1.1 Spezifikationsphase

In der Spezifikationsphase werden alle Anforderungen gesammelt, Benchmark-Preise und Qualitäts-Prüfungskriterien definiert. Abschließend ist ein Anforderungsprofil definiert, welches je nach Projekt-Umfang zwischen einer und 100 Seiten stark sein kann.

2.1.2 Lieferantensuche

Basierend auf diversen Methoden - wie z.B. Vor-Ort Suche in Clustern, Auswertung von Ausstellerverzeichnissen, Internetrecherche oder Netzwerk-Recherche - wird ein umfassender Pool an Adressen möglicher Lieferanten erarbeitet. Diese werden individuell auf das Projekt abgestimmten Fragebögen bewertet und selektiert. Am Ende dieser Projektphase steht die Favoritenliste – eine Liste mit möglichen Lieferanten, die für eine detaillierte Überprüfung in Frage kommen.

2.1.3 Lieferantenaudit

Abhängig vom Projektumfang werden die Lieferanten der Favoritenliste eingehend überprüft. Dazu zählen Vor-Ort-Audits ebenso wie die Durchführung von Bemusterungen und der Überprüfung etwaiger Lieferantenzertifizierungen. Am Ende dieser Phase steht zum einen eine Short-List von Lieferanten, die in der Lage sind, das geforderte Produkt umzusetzen und zum anderen Muster von all diesen Lieferanten.

2.1.4 Verhandlungen

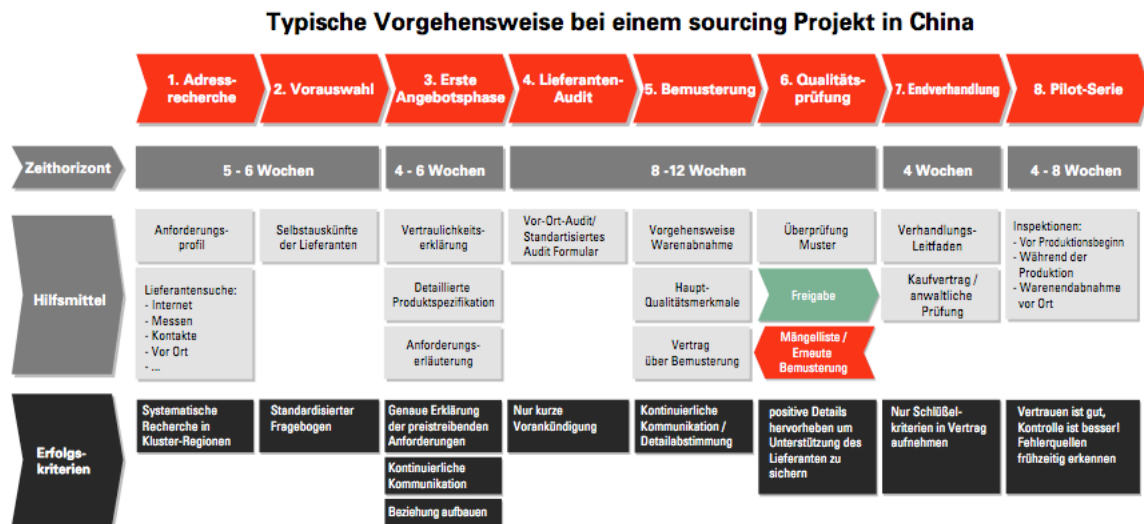
Abschließend stehen die Verhandlungen mit dem oder den potentiellen Lieferanten an. Bei strategischen Projekten findet hier eine verstärkte Fokussierung auf Rahmenvertragsverhandlungen statt. Zur Erzielung optimaler Ergebnisse wird gemeinsam mit dem Kunden ein Verhandlungsleitfaden erarbeitet, der sourceit als Grundlage zur optimalen Gestaltung der Verhandlungen dient. Am Ende dieser Phase liegt entweder eine Bestellung oder aber ein valider Rahmenvertrag vor.

2.1.5 Abwicklung

Basierend auf den im Vertragswerk festgelegten Konditionen (Lieferzeit, Preis, Menge...) kümmert sich sourceit um die Abwicklung. Dazu zählen je nach Projektumfang die Durchführung von Produktionskontrollen, die kommunikative Projektbegleitung, die Koordination des Zahlungsverkehrs sowie Überwachung und Koordination des Versands.

2.2 Feinausarbeitung der Projektschritte für Kundenprojekte

Für jeden Kunden wird entsprechend sourceit Quinto™ ein individueller und detaillierter Projektplan erarbeitet. Dieser bezieht die Gegebenheiten des Projekts mit ein (Time-to-Market, Komplexität, Geheimhaltung, Zertifizierungsanforderungen, etc.) und orientiert sich an folgendem Schema:



3 Sourceit Leistungsportfolio im Überblick:

Sourceit unterstützt seine Kunden bei allen Belangen des Einkaufs in Fernost auf verschiedensten Ebenen. Wir unterteilen unsere Dienstleistungen hierbei grob in strategische und operative Projekte sowie andauernde Betreuungsleistungen.

Im Folgenden ist eine Übersicht typischer Leistungspakete zusammengestellt. Diese Leistungspakete werden bei jedem Kundenprojekt individuell kombiniert und zusammengestellt, um optimal auf die Kundenwünsche eingehen zu können.

3.1 Überblick



3.2 Detaillierte Leistungsübersicht

3.2.1 Strategische Unterstützung

Einkaufs-Prozess-Beratung

Basierend auf einer Soll- / Ist-Analyse der aktuell im Unternehmen vorhandenen Einkaufsprozesse erarbeitet sourceit gemeinsam mit dem Kunden speziell auf das Asia-Sourcing optimierte Prozesse, die zu einer Erhöhung der Sourcing-Performance führen.

Beschaffungsmarktstudie

Im Rahmen einer Beschaffungsmarktstudie führen wir eingehende Analysen des chinesischen Beschaffungsmarktes durch und identifizieren Produktions-Cluster für Produktgruppen oder Produkte. Somit hat man gleichzeitig eine optimale Vorbereitung zur Erarbeitung eines strategischen Lieferantenpools.

Global Sources-Studie

Wir analysieren für Sie weltweit Daten zur Ermittlung interessanter Beschaffungsmärkte für Produktgruppen.

Supply Chain-Setup

Für komplexe Baugruppen und Module organisiert sourceit vor Ort komplexe Lieferantennetzwerke.

Rahmenvertragsverhandlungen

Basierend auf Ihren Vorgaben verhandelt sourceit Rahmenverträge mit Lieferanten, auf denen aufbauend dann regelmäßige Bestellungen erfolgen können.

Währungs-Strategie

Zahlung in Euro oder in USD? Welche Entwicklungen sind zu erwarten und welche Möglichkeiten der Absicherungen gibt es? Sourceit berät auch hier kompetent.

Zoll-Optimierung

Gerade für hochvolumige Projekte rechnet sich die Prüfung einer Zolloptimierung. Welche Möglichkeiten bieten die EU-Verordnungen, um die Zoll-Last völlig legal zu senken?

Cost Checker

Damit beschreiben wir eine Potential-Analyse basierend auf bisherigen Einkaufspreisen und dem Vergleich zu Benchmark- und Komponentenpreisen, welche durch Reverse Engineering ermittelt werden. Damit lassen sich Ihre Einkaufspreise nachhaltig kontrollieren und verbessern und reale Targets ermitteln.

Lieferantenentwicklung

Im Rahmen der Lieferantenentwicklung wird die Sourcing-Performance durch gezielte Entwicklung des Lieferanten, z.B. durch Vor-Ort Schulungen, Stellung von Test-Equipment, Erfahrungsaustausch, etc., gesteigert.

Lieferantenaudit

Mögliche Lieferanten werden durch ein Audit qualifiziert. Dazu diskutiert sourceit Produktionsdetails, führt Bemusterungen durch und besucht und bewertet die Lieferanten vor Ort.

Business Case-Entwicklung

Hierbei wird eine Analyse Ihrer Business Needs und Synergiepotentiale beim Einkauf in Fernost durchgeführt, was ggf. in der Empfehlung der Errichtung eines eigenen IPOs (International Purchasing Office) in Fernost, der Nutzung einer oder mehrerer Trading Companies oder exklusiver Dienstleister etc. resultiert. Selbstverständlich gehört eine ROI-Betrachtung mit zur Aufgabenstellung.

3.2.2 Operative Unterstützung

Lieferanten-Fahndung

Schnell zum Ergebnis mit der Recherche einiger Anbieter für Standard-Produkte und anschließender Angebotseinholung!

Verhandlungen der Bestellung

Basierend auf einem Rahmenvertrag oder auf den Ergebnissen der Lieferanten-Fahndung verhandelt sourceit die konkrete Bestellung.

Abwicklung

Sourceit überwacht den Produktionsprozess fernmündlich und ggf. auch vor Ort, koordiniert den Zahlungsverkehr und wickelt Logistik und Verzollung ab.

Produktionskontrolle

Basierend auf dem Produkt und den Kundenvorgaben erarbeitet sourceit einen Test- & Kontrollplan für die Produktion und koordiniert die Durchführung der Tests mit Lieferanten, Kunden und ggf. internationalen Testinstituten.

Lieferanten-Feuerwehr

Für den Fall, dass ein bestehender Lieferant des Kunden während der Produktion plötzlich Probleme bereitet, hilft sourceit unbürokratisch und erarbeitet schnell funktionierende Notfallpläne, um das Schlimmste zu verhindern.

Externer Einkäufer

Sie haben einen hohen, kontinuierlichen operativen Bedarf vor Ort? Gerne stellen wir Ihnen einen Einkäufer exklusiv zur Verfügung – dabei kümmert sich sourceit um alle rechtlichen Belange und das Management des Mitarbeiters.

3.2.3 *Betreuungs-Leistungen*

Einkäuferreise

Gerne organisiert sourceit Messereisen und Lieferantenbesuche. Die sourceit-Einkaufsexperten vor Ort unterstützen Sie dabei in allen Belangen.

Messe-Scouting

Sollten Sie keine Zeit haben, selbst auf alle relevanten Messen vor Ort zu gehen, übernimmt das Messe-Scouting gerne ein sourceit Experte für Sie und informiert Sie über die neuesten Trends.

Warenabnahme

Sourceit kümmert sich vor Ort um die Kontrolle Ihrer Ware oder auch um die Entnahme zufälliger unabhängiger Stichproben, die anschließend in akkreditierten Fachlabors (z.B. TÜV, SGS) untersucht werden können.

HR-Services

Wir unterstützen Sie vor Ort in China bei der Suche nach geeigneten Einkäufern, Technikern und Managern. Unser interdisziplinäres Team aus Europäern und Asiaten führt Vor-Selektionen durch und greift auf unser großes Netzwerk an Kontakten zu, um Sie bei der Suche Ihrer idealen MitarbeiterInnen zu unterstützen.

IPO-Setup

Firmen, die den Markteintritt in China über ein eigenes Einkaufsbüro in China vornehmen wollen, unterstützt sourceit umfassend bei der Gründung - angefangen von der Beratung in Standortfragen bis hin zum Handling des Gründungsprozesses. In Verbindung mit den HR-Services ist sourceit auch in der Lage, bei der personellen Besetzung der Schlüsselpositionen zu helfen.

4 **Kontakt**

Anschrift	Ansprechpartner Deutschland	Ansprechpartner China
sourceit GmbH	Daniela Schießler	Sebastian Maling
Paul-Heye-Str. 6	ds@sourceit.de	sm@sourceit.cn
80336 München	fon: +49 (0)89 / 30 76 41 – 04	fon: +86 (0)21 / 60 90 96-00
	fax: +49 (0)89 / 30 76 41 – 29	fax: +86 (0)21 / 60 90 96-07